

## Raport asupra acivității manageriale pentru anul 2015

### 1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității

UNARTE are o strategie educațională care transcende procesul de deprindere a unei măiestrii și urmărește crearea unor școli ce îmbină tradiția și modernitatea cu cele mai noi tendințe de expresie contemporană.

Universitatea Națională de Arte din București este o structură instituțională amplă structurată în trei facultăți: Arte Plastice, Arte Decorative și Design, Istoria și Teoria Artei, care adesea colaborează interdisciplinar. În concordanță cu Procesul de la Bologna, durata studiilor a fost stabilită la trei ani pentru învățământul universitar, doi ani pentru programele de masterat și trei ani pentru studiile doctorale.

UNARTE este membră a ELIA: European League of Institutes of the Arts -Liga Europeană a Institutelor de Artă.

Departamentul dedicat studiilor postuniversitare și activității de cercetare coordonează granturi și identifică fonduri de finanțare publice și private, noi modalități de co-operare și colaborare cu municipalitatea, diverse fundații sau corporații.

În concordanță cu obiectivele educative și artistice și motivați de politicile culturale ale României ca stat membru în Uniunea Europeană, UNARTE sprijină legăturile dintre studenți, cercetători, artiști și alți actori de pe scena culturală și să creeze un forum activ de dezbatere și schimb de experiență. Pe lângă activitatea educațională desfășurată, UNARTE este implicată și în proiecte de cercetare artistică prin departamentul specializat și, prin intermediul spațiului său expozițional UNAgaleria, în promovarea artei românești contemporane și informarea publicului cu privire la noile orientări în arta internațională.

Politica Sistemului de Management al Calității a fost asumat și îndeplinit din anul 2013 prin implementarea ISO 9001:2008, conform Ord. 946/2005 a procedurilor de management a calității. Obiectivele în domeniul calității sunt definite în declarațiile Rectorului și impune îndeplinirea tuturor cerințelor solicitate de client pentru serviciile contractate, a celor solicitate de prevederile de reglementare și legale. Sunt determinate 25 de procese, din care: 5 procese de management general, 2 procese de managementul resurselor, 5 procese de realizarea produsului/serviciului, 7 procese de măsurare, analiză și îmbunătățire, 3 procese suport și 3 procese de administrare a Sistemului de management al calității (SMC). Interacțiunile dintre procese, criteriile și metodele pentru monitorizarea și măsurarea realizării obiectivelor și realizării proceselor sunt stabilite în procedurile operaționale pentru fiecare activitate pe etape.

Managementul de la cel mai înalt nivel, prin analiza efectuată o dată pe an, se asigură că SMC prin procedurile actualizate este corespunzător, adecvat și eficace. Detaliile privind planificarea, modul de desfășurare al analizei SMC, datele de intrare, datele de ieșire sunt stabilite în procedura operațională calitate “Analiza sistemului de management al calității efectuată de conducere” aplicată anual, pentru revizuirea standardului de calitate a serviciilor educaționale și conexe.

## **2. Politica de resurse umane**

Pentru a face față unei competiții în care criteriul excelenței deține rolul central, în contextul economic actual, în care nevoile financiare ale universității cresc în timp ce resursele bugetare sunt limitate, universitatea noastră adoptă o abordare pragmatică a managementului resurselor umane printr-o politică bugetară care să pună mai bine în valoare eforturile individuale și colective ale corpului academic.

Au fost propuse scoaterea la concurs a posturilor didactice, în vederea completării necesarului de resurse umane, acoperirea necesarului programelor de studii conform necesităților și completarea normelor impuse de ARACIS.

### **3. Raport asupra activității de dezvoltare, cercetare artistică și științifică**

O componentă importantă este continuarea lucrărilor pentru remodelarea și reabilitarea clădirii din str. Budișteanu nr. 19 și a bibliotecii universității.

Sistemul documentat și implementat este bine ținut sub control, constatându-se că se prezintă interes în menținerea sistemului de management al calitatii la UNArte.

Aplicatia la Comisia Europeană pentru noua Carta ECHE-Erasmus a instituției a fost aprobată prin decernarea CARTEI 229142-EPP-1-2014-1-RO-EPPKA3-ECHE pentru o perioadă de șapte ani 2014-2020.

Programul ERASMUS a dezvoltat șase parteneriate noi cu universități din spațiul European. A fost actualizată platforma „incoming” și „outgoing” prin site-urile dedicate, [www.erasmus.unarte.org](http://www.erasmus.unarte.org), [www.international.unarte.org](http://www.international.unarte.org)